LA NUOVA CERTIFICAZIONE DI PROJECT MANAGEMENT DELLE ORGANIZZAZIONI

Pier Luigi Guida – Maurizio Monassi

PM expo 2025

Istituto Italiano di Project Management

presenta:

PMexpo

Roma, 14 novembre 2025

Le Associazioni **ISIPM, ISIPM Professioni** e **AICQ** (Associazione Italiana Cultura della Qualità) si sono fatte promotrici della realizzazione di una nuova norma UNI-PdR per la certificazione di project management delle organizzazioni.

Il documento è in corso di approvazione presso il Consiglio Direttivo UNI prima di essere ufficialmente pubblicato e reso liberamente disponibile.

Il documento è attualmente individuato come:

UNI/PdR 185 “Gestione dei progetti, dei programmi e del portfolio - Requisiti per il project management delle organizzazioni”.

Team di redazione

Pier Luigi Guida (ISIPM Professioni, UNI-CT 040/GL13)

Maurizio Monassi (ISIPM, UNI-CT 040/GL13)

Massimo Leone (AICQ)

Pietro Fedele (AICQ Centro Insulare)

Goffredo Carrieri (Aeronautica Militare Italiana)

Ercole Colonese (Consulente di direzione)

Salvatore Di Iorio (CNI-Consiglio Nazionale Ingegneri, UNI-CT 040/GL13)

Andrea Ferrante (Consiglio Superiore Lavori Pubblici)

Luigi Gaggeri (Ordine degli Ingegneri di Milano, UNI-CT 040/GL13)

Nicola Gigante (FCR Servizi, membro UNI/CT 016)

Giacomo Riccio, Paolo Mansi (UNI)

Richiami. Cos’è una PdR (Prassi di Riferimento)?

Un documento UNI prenormativo, promosso da uno o più stakeholder aventi specifico interesse nel settore, inteso a facilitare il processo e la pubblicazione in tempi brevi.

Ciò consente al mercato di adottare la nuova prassi, anche in modo pilota affinché la stessa possa essere trasformata in norma UNI a seguito di un relativo periodo di applicazione.

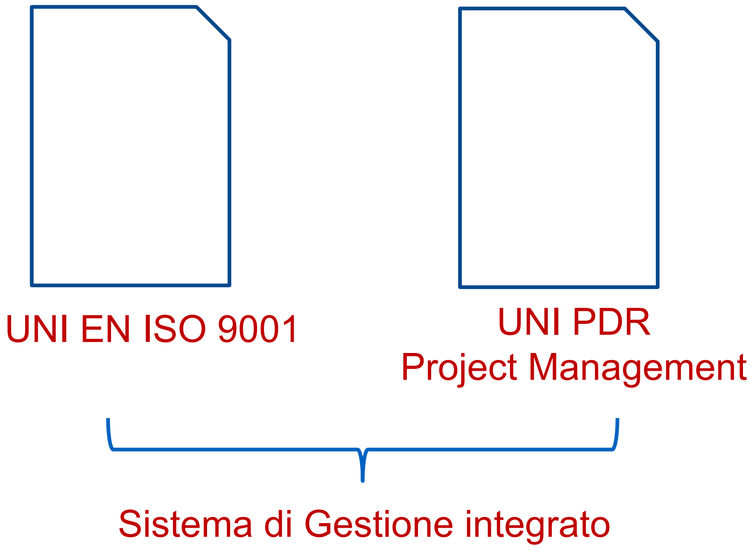
Il processo di certificazione di conformità è nella fattispecie lo stesso di quello previsto per i sistemi di gestione (secondo UNI EN ISO 17021).

Indice della nuova norma UNI-PDR

L’indice segue la stessa struttura sostanzialmente i contenuti della UNI EN ISO 9001, di cui rappresenta una specializzazione al project management.

I due standard possono costituire la base per un corrispondente “Sistema integrato” in analogia ad altri casi di certificazione di carattere simile.

Lo stesso sistma può costituire un’opportunità singolare per le organizzazioni la cui mission si avvale o si fonda sul project management.



INTRODUZIONE
1 SCOPO E CAMPO DI APPLICAZIONE
1.2 PRINCIPI GUIDA E UTILIZZO DEL PRESENTE DOCUMENTO
1.2.2 INTEGRAZIONE CON IL SISTEMA DI GESTIONE PER LA QUALITÀ SECONDO UNI EN ISO 9001 NONCHÉ ALTRO SISTEMA DI GESTIONE
1.2.3 CONTESTUALIZZAZIONE DELLE PRATICHE DI PROJECT MANAGEMENT ALL'ORGANIZZAZIONE
1.2.4 PRINCIPIO DI "TAILORING" PROPRIO DEL PROJECT MANAGEMENT
1.2.5 CONTENUTI E FINALITÀ DEL DOCUMENTO IN RELAZIONE ALLA UNI EN ISO 9001
1.2.6 RIFERIMENTO ALLA NORMA UNI ISO 21502:2021
2 RIFERIMENTI NORMATIVI E LEGISLATIVI
3 TERMINI E DEFINIZIONI
4 CONTESTO DELL'ORGANIZZAZIONE
4.1 COMPRENDERE L'ORGANIZZAZIONE E IL SUO CONTESTO
4.2 COMPRENDERE LE ESIGENZE E LE ASPETTATIVE DELLE PARTI INTERESSATE
4.3 DETERMINARE IL CAMPO DI APPLICAZIONE DEL SISTEMA DI GESTIONE
4 4 SISTEMA DI GESTIONE PROGETTI E PROCESSI
5 LEADERSHIP
5.1 LEADERSHIP E IMPEGNO
5.2 POLITICA
5.3 RUOLI, RESPONSABILITÀ E AUTORITÀ
6 PIANIFICAZIONE
6.1 AZIONI PER AFFRONTARE RISCHI E OPPORTUNITÀ
6.2 OBIETTIVI DEL SISTEMA DI GESTIONE PROGETTI E PIANIFICAZIONE PER IL LORO RAGGIUNGIMENTO
6.3 PIANIFICAZIONE DELLE MODIFICHE
7 SUPPORTO
7.2 PERSONE
7.3 INFRASTRUTTURA
7.4 AMBIENTE PER IL FUNZIONAMENTO DEI PROCESSI
7.5 RISORSE PER IL MONITORAGGIO E LA MISURAZIONE
7.6 CONOSCENZA ORGANIZZATIVA
7.7 COMPETENZA
7.8 CONSAPEVOLEZZA
7.9 COMUNICAZIONE
7.10 INFORMAZIONI DOCUMENTATE
7.11 RISORSE FINANZIARIE
8 ATTIVITÀ OPERATIVE (PRATICHE E PROCESSI)
8.2 PRATICHE E PROCESSI
8.2.1 PRATICHE E PROCESSI DI CARATTERE GENERALE
8.2.2 PRATICHE E PROCESSI DI CARATTERE SPECIFICO
9 VALUTAZIONE DELLE PRESTAZIONI
9.2 MONITORAGGIO, MISURAZIONE, ANALISI E VALUTAZIONE
9.3 AUDIT INTERNO
9.4 RIESAME DI DIREZIONE
10 MIGLIORAMENTO
11 PROCESSO DI VALUTAZIONE DELLA CONFORMITÀ DEL SISTEMA GESTIONE PROGETTI
APPENDICE A (Normativa) VALUTAZIONE DI CONFORMITÀ DI TERZA PARTE
APPENDICE B (Informativa) PRODOTTI E SERVIZI DI PROJECT MANAGEMENT
APPENDICE C (Normativa) PRATICHE DI PROJECT MANAGEMENT (UNI ISO 21502:2021)
APPENDICE D (Normativa) STRUTTURA ORGANIZZATIVA E RUOLI DI PROGETTO
ORGANIZZAZIONE TIPO DI PROGETTO
APPENDICE E (Normativa) INFORMAZIONI DOCUMENTATE DEL SISTEMA DI GESTIONE PROGETTI
RICHIAMI SUI DOCUMENTI DI PROGETTO
BIBLIOGRAFIA

Principi (1/2)

Norma di requisiti oggetto di certificabilità da parte di Organismi accreditati.

I contenuti di natura specifica seguono la UNI ISO 21502.

É prevista l'adozione di altri standard di fatto del project management, purché si documenti l'allineamento alla suddetta norma UNI ISO.

Le organizzazioni che hanno già la certificazione UNI EN ISO 9001 possono conseguire la certificazione secondo la nuova norma.

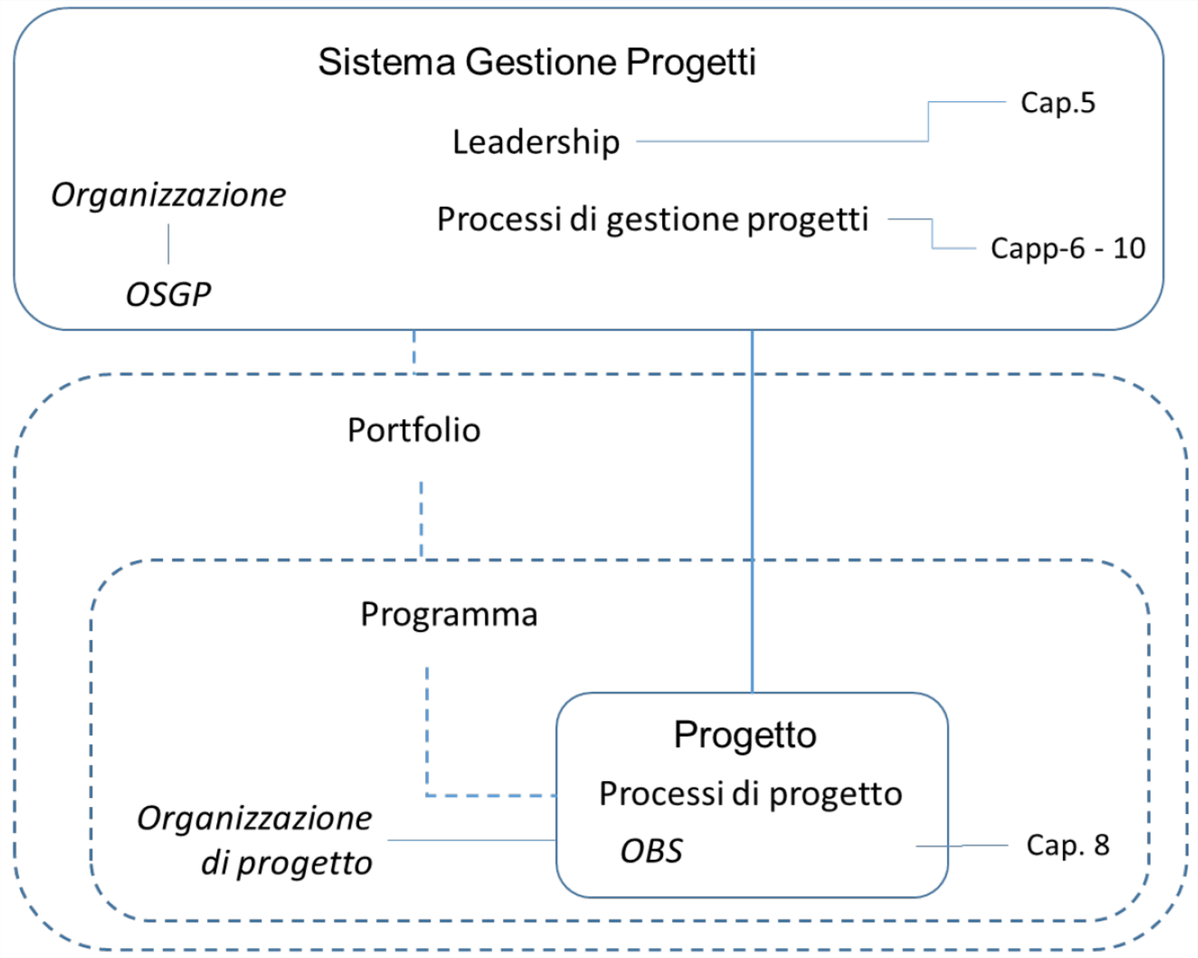
Principi (2/2)

I principi di integrazione con il Sistema Qualità si possono applicare anche con altri Sistemi di Gestione.

Per le organizzazioni che non siano già certificate, la disponibilità del Documento costituisce elemento fondamentale per il rispettivo approccio formale al project management, in una prospettiva di crescita e di maturità organizzativa.

Il principio del *"tailoring"* dei progetti è posto alla base del testo, purchè opportunamente documentato nel processo di valutazione.

Riferimenti del Sistema di Gestione Progetti



Contesto organizzativo
del sistema di gestione progetti

Riferimenti dei requisiti specifici

La Sezione 8 della struttura generale degli standard dei sistemi di gestione riguarda i requisiti di ambito specifici del documento.

Nel caso della nuova norma si è fatto riferimento con opportune parafrasi ai contenuti delle *pratiche* previste dalla UNI ISO 21502, in particolare attraverso le:

- **pratiche integrate di project management** (10 punti del documento)
- **pratiche di gestione progetto** (15 punti del documento).

Relazioni con le attività ISO (TC-258)

La nuova norma UNI è stata influenzata sensibilmente dalle analoghe attività condotte e in corso in seno ISO (TC-258).
La proposta di un Sistema di gestione di project management fu sottoposta diversi anni or sono al comitato centrale ISO, senza relativo successo.
In seguito è stato approvato il progetto di una nuova norma ISO (21514) circa i “requisiti di project, program e portfolio management” la cui emissione è prevista fra alcuni anni. É peraltro prevista nello stesso arco temporale l’emissione della nuova ISO 9001.
Queste nuove norme cosituiranno logica base di verifica e di integrazione con il processo di riedizione della norma nazionale qui descritta, in potenziale edizione definitiva UNI.

Allineamento alla nuova norma del Modello di Maturità ISIPM

La disponibilità della nuova norma per la certificabilità delle organizzazioni nel project management si presta a definire l'evoluzione dei *modelli di valutazione della maturità* nello stesso campo e spirito di applicazione.

Infatti il nuovo standard prevede, come requisito caratteristico, il *miglioramento* del Sistema di gestione progetti, per la cui evidenza può impiegarsi un *sistema di valutazione della maturità di project management.* ti

Ciò si presta allo sviluppo e allineamento del Modello di Maturità di project management ISIPM, il cui progetto è già in corso, con l'obiettivo di realizzare utile strumento di assessment anche a supporto dell'adozione della nuova norma.

Sito ISIM Professioni

ISIPM Professioni e il rispettivo sito potranno costituire punto di raccolta di commenti, quesiti e proposte esplicative su contenuti e applicazione della nuova norma. Tanto al fine di facilitarne l'adozione e in prospettiva di futuri miglioramenti e di evoluzione in versione di Norma futura, secondo il processo previsto da UNI.

Relatori

Dott. Ing. Maurizio Monassi *e-mail: m.monassi@gmail.com*
monassi@isipm.org

Iscritto all'Albo degli Ingegneri della provincia di Roma (A34727). Libero professionista, Consulente d'impresa Docente Luiss Business School, Docente Master ISIPM.
Membro del Comitato Direttivo ed Esecutivo ISIPM. Vice Presidente ISIPM-Professioni.
Responsabile dello Schema di Certificazione per il Ruolo professionale del Project Manager AICQ SICEV. Project Manager Professionista certificato ACCREDIA (AICQ SICEV n°1 del registro), PMP , ISIPM-Base, ISIPM-Av, Assessor senior ISIPM Prado.

e-mail: pl.guida@alice.it
Dott. Ing. Pier Luigi Guida

Membro del Comitato Scientifico ISIPM).
Già dirigente di società pubblica e referente di progetto (RUP); iscritto all'Albo degli Ingegneri della provincia di Roma. Libero professionista, consulente, formatore e docente di corsi di project management.
Coordinatore UNI di Project Management e Membro TC258 ISO per la serie di norme ISO 21500.
PMP, PgMP, Prince2, PM certificato (Accredia).
Assessor di certificazione di project manager secondo UNI 11648, assessor senior ISIPM-Prado.
Direttore scientifico della rivista il Project Manager.

Grazie per l’attenzione!

Istituto Italiano di
Project Management

presenta:

PMexpo

Roma, 14 novembre 2025

inprotected.com