

Io, Project Manager di un Team “davvero” virtuale

(Un esperimento già realizzato nel futuro del project management)

PM
EXPO
2025

Marco Caressa



presenta:
PMexpo
Roma, 14 novembre 2025

Marco Caressa

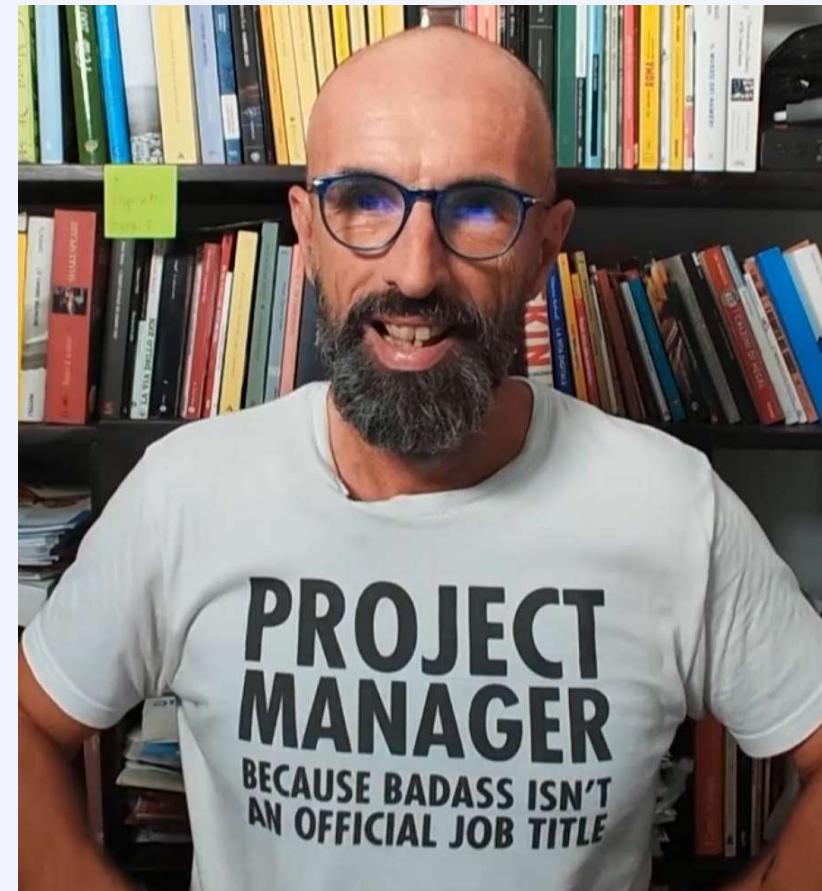
**Manager IT, UNI11648, UNI11506, PMP,
PMI-ACP, PRINCE2 Practitioner, SMC**

 marco.caressa@pm.me

 <https://www.youtube.com/c/MarcoCaressa>

 <https://www.linkedin.com/in/marcocaressa/>

Papà e marito - Ingegnere Nucleare -
Professionista IT in perenne "beta" -
Divulgatore di Project Management & Agile
Believer - Fanatico di codice - Amante di
Scienza e Tecnologia - Malato di Sport –
Appassionato di Augmented Intelligence



Panoramica degli argomenti

- Esploriamo il Vibe Managing
- LLM, l'Atlante che regge la AI
- L'esperimento: che cosa
- L'esperimento: chi sono
- Perché questo esperimento
- Presento il mio Team e il nostro modo di lavorare
- Considerazioni e sfide per il futuro (che è già qui)

Ma prima, la domanda che ha stimolato questo speech...

?

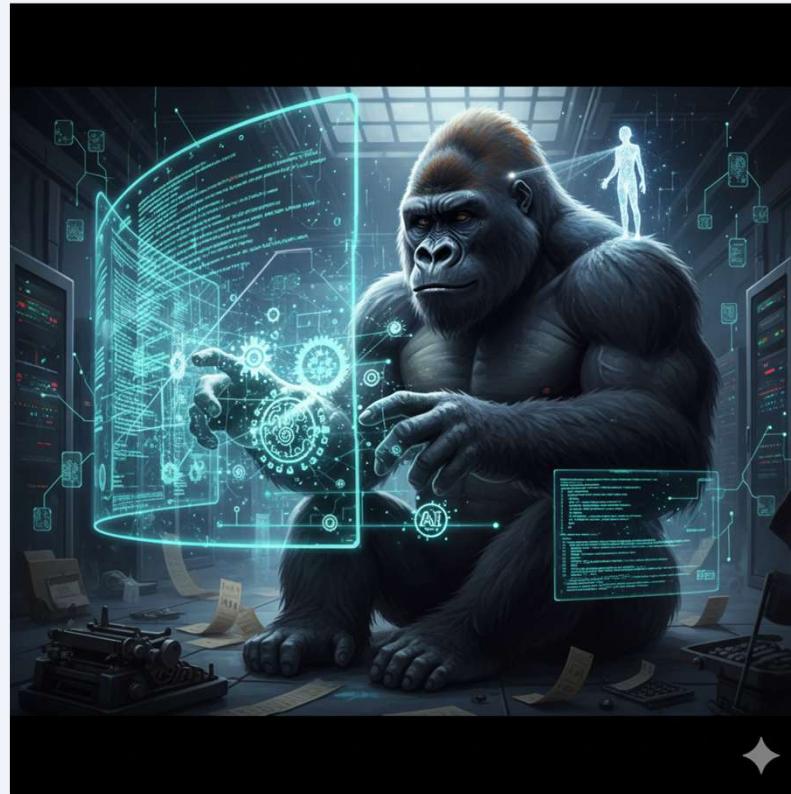
**Avete mai gestito un
team dove NESSUNO
era umano?**



Io sì. E funziona.

Avete presente il Vibe Coding?

**Quell'idea che
chiunque possa
sviluppare software
facendo generare
codice all'AI?**

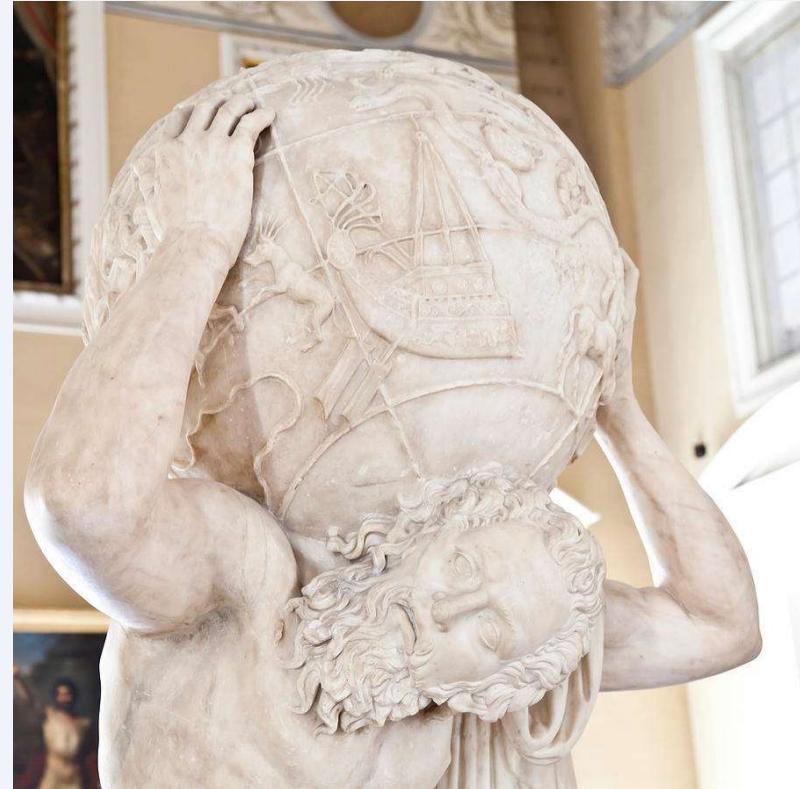


Ho provato ad esplorare il... Vibe Managing

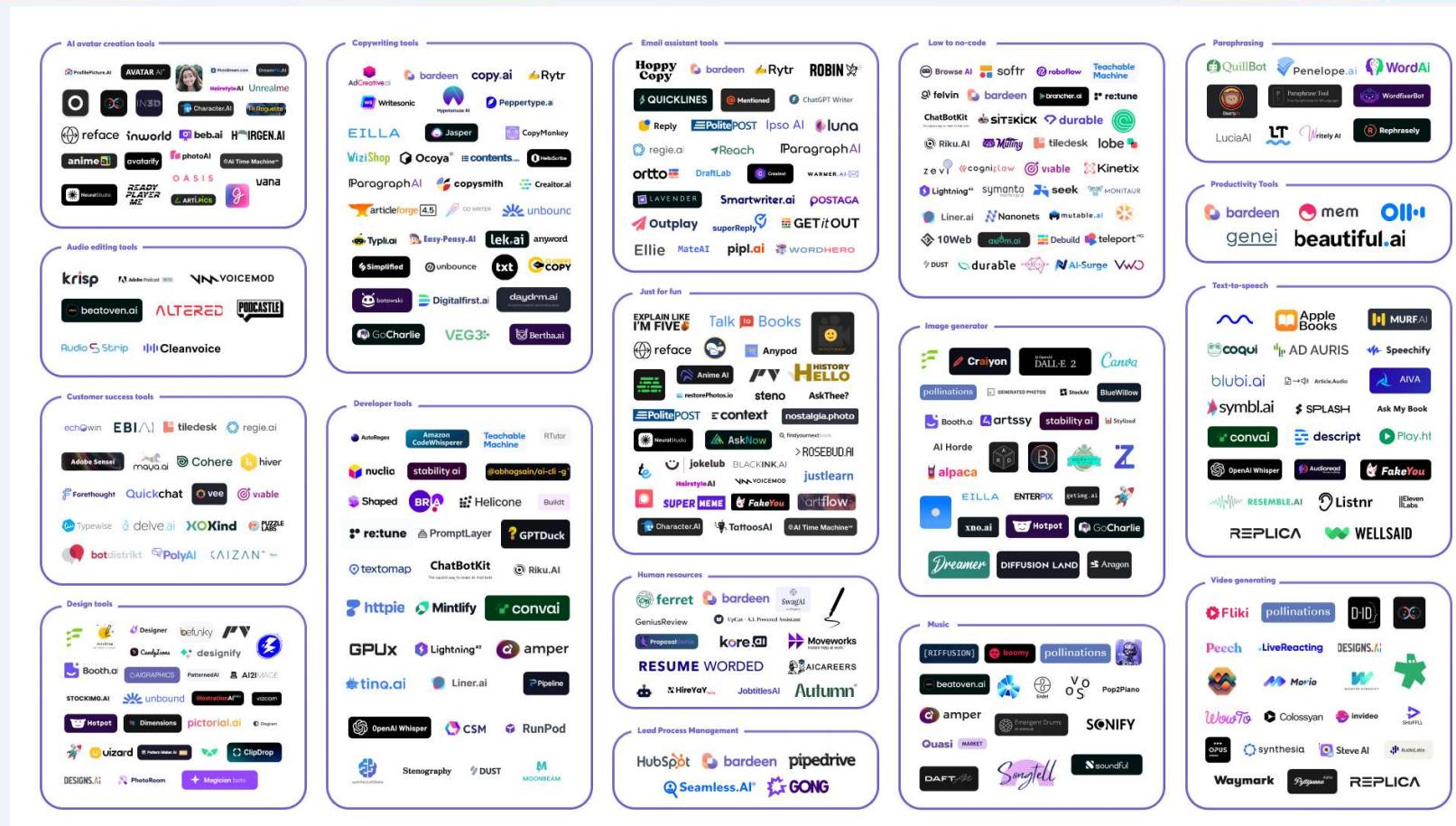
...che sarebbe l'equivalente manageriale: ho fatto produrre tutti i deliverable di un progetto di sviluppo software all'AI. Analisi, design, codice, test. Ma - e questo è cruciale - con supervisione attiva e competente.

Perché il Vibe Managing non è «lascia fare all'AI e approva». È «l'AI produce, tu validi con expertise». Ed è questo di cui parleremo oggi.

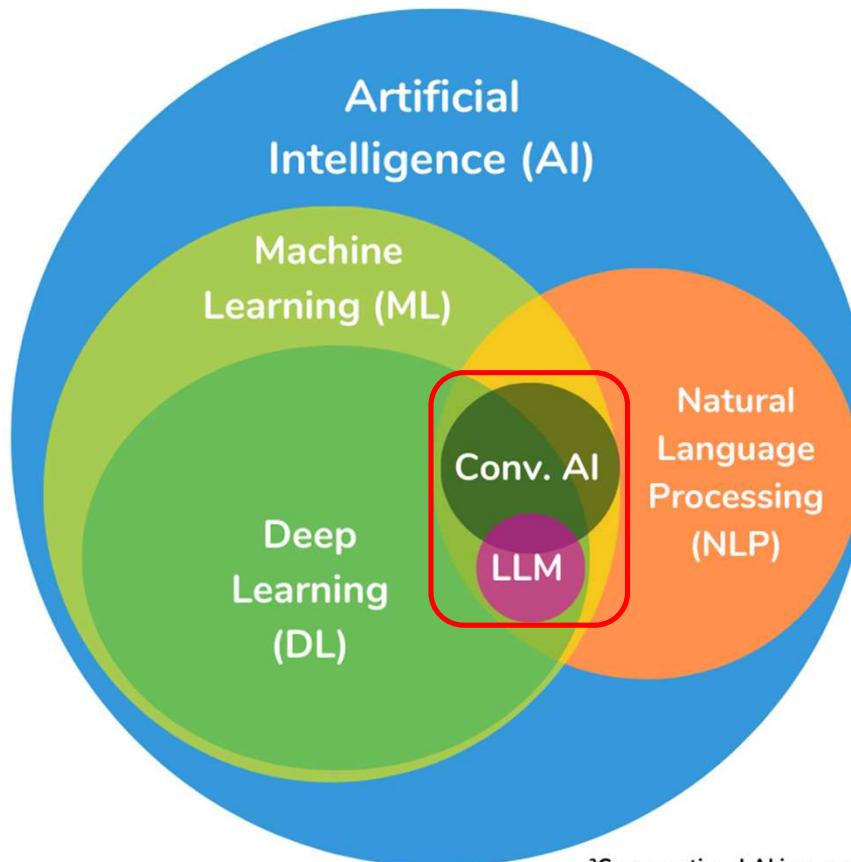
**Chi è l'Atlante che
tiene in piedi il
mondo dell'AI in
questo momento?**



Atlante Farnese – Museo di Napoli



Source: "[The ultimate AI automation tooling guide for 2024](#)"



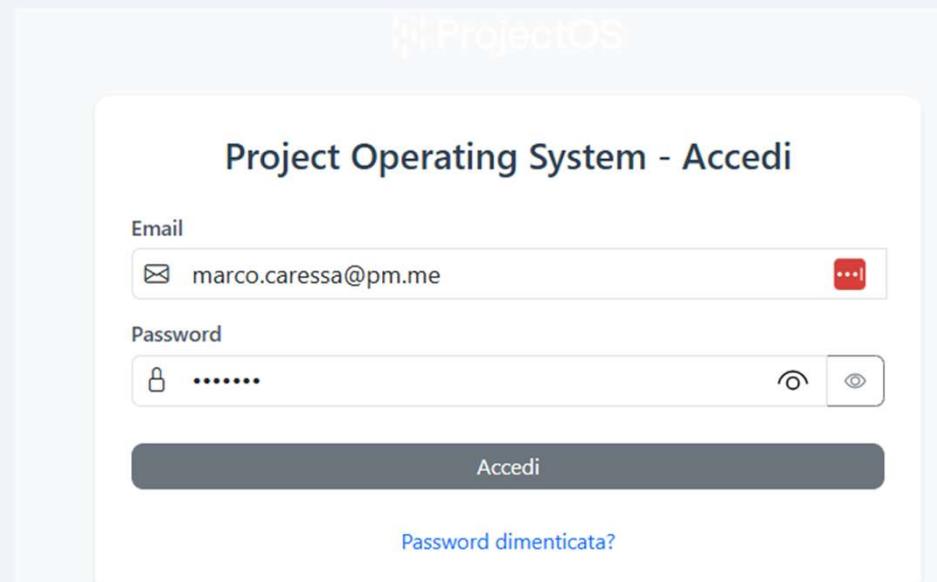
- Artificial Intelligence (AI)
- Machine Learning (ML)
- Deep Learning (DL)
- Natural Language Processing (NLP)
- Large Language Model (LLM)¹
- Conversational AI (Conv. AI)²

¹LLM is an intersection of DL and NLP

²Conversational AI is a combination of ML and NLP. It may include DL and LLM, but that isn't always the case.

Relationship between AI, ML, DL, NLP, and Conversational AI terms. Image obtained from [Miarec's website](#).

L'esperimento: cosa ho realizzato



© 2025 ProjectOS. All rights reserved.

**Prototipo di applicazione a supporto di una Knowledge Base
aziendale di progetti**

Puoi creare un nuovo Progetto da aggiungere alla Knowledge Base

Nuovo Progetto

← Vai alla "Ricerca Progetti"

Informazioni Base

Codice Progetto Titolo Progetto (obbligatorio) *

Codice univoco progetto (opzionale, solo lettere, numeri, - e _)

Descrizione Progetto (obbligatorio) *

Classificazione

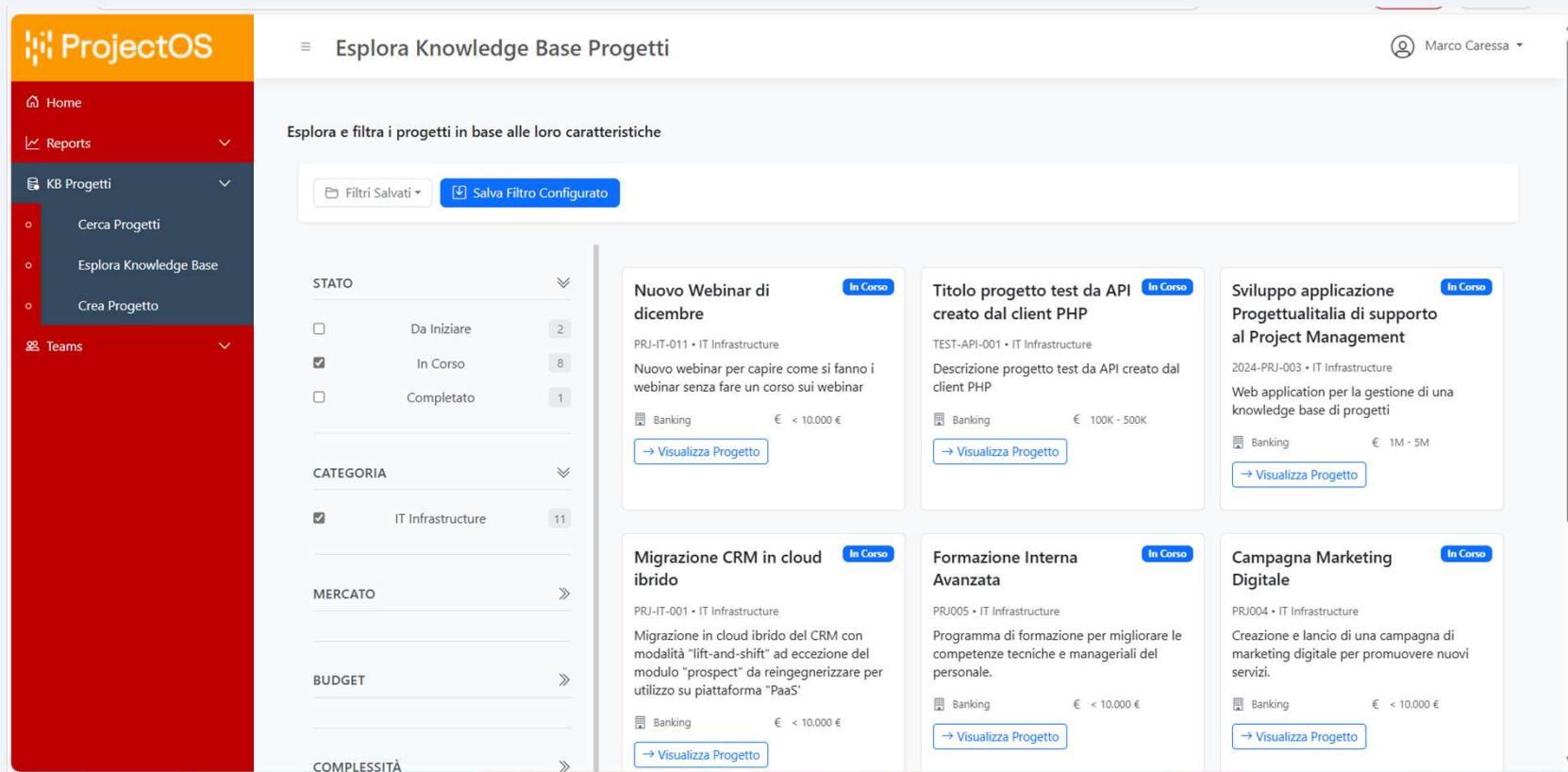
CATEGORIA (obbligatorio) * Mercato (obbligatorio) *

Timeline e Budget

Data Inizio (obbligatorio) * Data Completamento Durata Stimata Range Budget (obbligatorio) *

Es: "6 mesi", "1 anno"

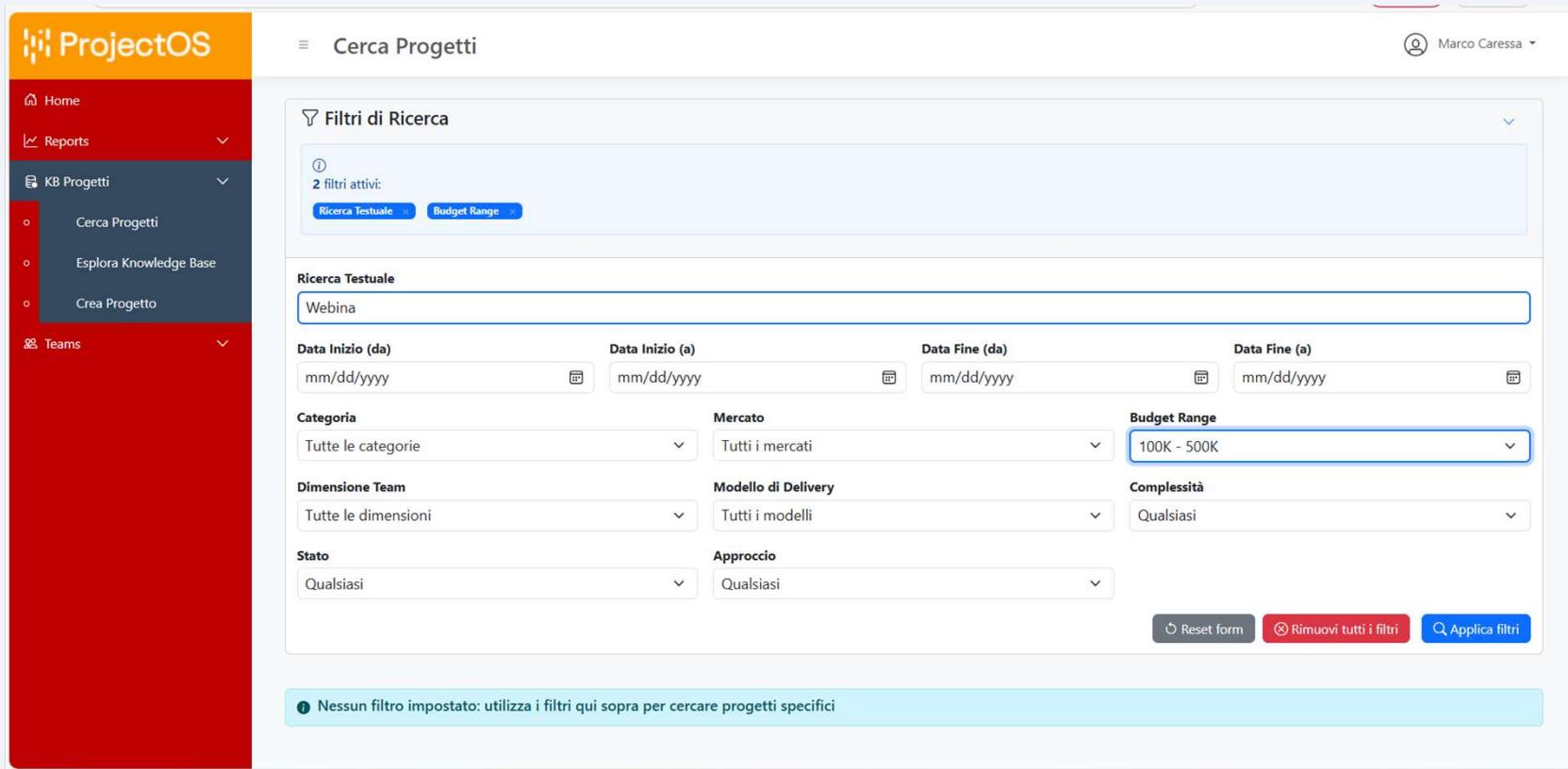
Puoi navigare la knowledge base con un accesso multidimensionale



The screenshot displays the ProjectOS knowledge base interface. On the left, a sidebar menu includes 'Home', 'Reports' (selected), 'KB Progetti', 'Cerca Progetti', 'Esplora Knowledge Base' (selected), 'Crea Progetto', and 'Teams'. The main area is titled 'Esplora Knowledge Base Progetti' and features a search bar with 'Filtri Salvati' and 'Salva Filtro Configurato' buttons. Below the search bar are filters for 'STATO' (Da Iniziare: 2, In Corso: 8, Completato: 1), 'CATEGORIA' (IT Infrastructure: 11), 'MERCATO' (Banking), 'BUDGET' (€ < 10.000 €), and 'COMPLESSITÀ' (Banking). The main content area shows six project cards:

- Nuovo Webinar di dicembre** In Corso
PRJ-IT-011 • IT Infrastructure
Nuovo webinar per capire come si fanno i webinar senza fare un corso sui webinar
Banking € < 10.000 € [→ Visualizza Progetto](#)
- Titolo progetto test da API** In Corso
creato dal client PHP
TEST-API-001 • IT Infrastructure
Descrizione progetto test da API creato dal client PHP
Banking € 100K - 500K [→ Visualizza Progetto](#)
- Sviluppo applicazione** In Corso
Progettualitalia di supporto al Project Management
2024-PRJ-003 • IT Infrastructure
Web application per la gestione di una knowledge base di progetti
Banking € 1M - 5M [→ Visualizza Progetto](#)
- Migrazione CRM in cloud ibrido** In Corso
PRJ-IT-001 • IT Infrastructure
Migrazione in cloud ibrido del CRM con modalità "lift-and-shift" ad eccezione del modulo "prospect" da reingegnerizzare per utilizzo su piattaforma "PaaS"
Banking € < 10.000 € [→ Visualizza Progetto](#)
- Formazione Interna Avanzata** In Corso
PRJ005 • IT Infrastructure
Programma di formazione per migliorare le competenze tecniche e manageriali del personale.
Banking € < 10.000 € [→ Visualizza Progetto](#)
- Campagna Marketing Digitale** In Corso
PRJ004 • IT Infrastructure
Creazione e lancio di una campagna di marketing digitale per promuovere nuovi servizi.
Banking € < 10.000 € [→ Visualizza Progetto](#)

Puoi effettuare ricerche complesse con filtri riutilizzabili



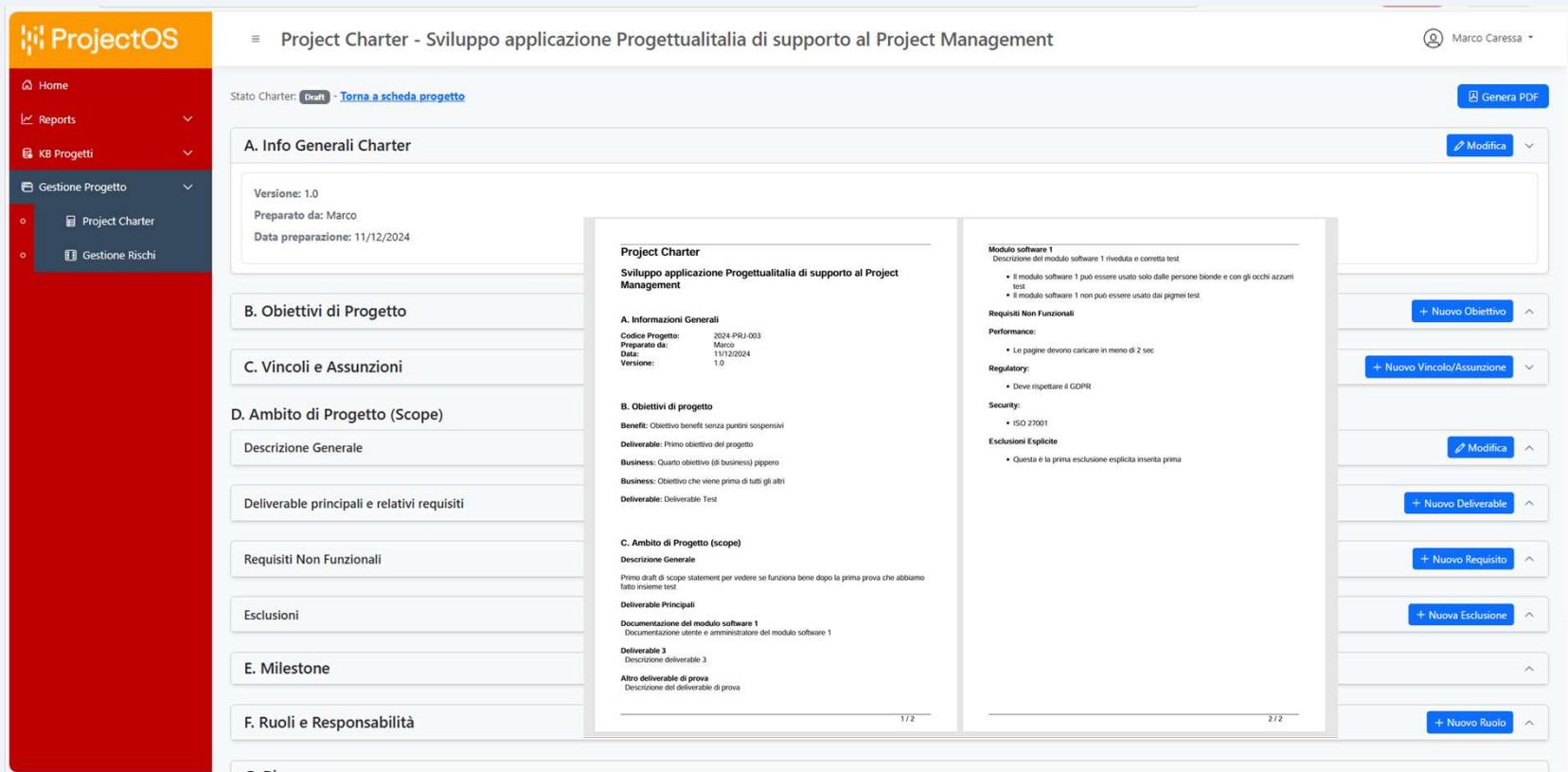
The screenshot shows the ProjectOS search interface. The left sidebar has a red header with the ProjectOS logo and navigation items: Home, Reports (selected), KB Progetti, Cerca Progetti, Esplora Knowledge Base, Crea Progetto, and Teams. The main area has a header 'Cerca Progetti' and a sub-header 'Filtri di Ricerca'. It displays a message '2 filtri attivi' with buttons 'Ricerca Testuale' and 'Budget Range'. The 'Ricerca Testuale' section contains a search input 'Webina'. Below are four date range inputs: 'Data Inizio (da)' and 'Data Inizio (a)' (both mm/dd/yyyy), 'Data Fine (da)' and 'Data Fine (a)' (both mm/dd/yyyy). There are also dropdown filters for 'Categoria' (Tutte le categorie), 'Mercato' (Tutti i mercati), 'Budget Range' (selected to '100K - 500K'), 'Dimensione Team' (Tutte le dimensioni), 'Modello di Delivery' (Tutti i modelli), 'Complessità' (Qualsiasi), 'Stato' (Qualsiasi), and 'Approccio' (Qualsiasi). At the bottom are buttons for 'Reset form', 'Rimuovi tutti i filtri', and 'Applica filtri'.

Per ciascun Progetto, oltre ai dati di dettaglio...

The screenshot displays the ProjectOS web application interface. The left sidebar, titled 'ProjectOS', contains navigation links: Home, Reports, KB Progetti, Gestione Progetto (with sub-options Project Charter and Gestione Rischi), and a search bar. The main content area shows the following details for the project 'Sviluppo applicazione Progettualitalia di supporto al Project Management':

- Performance Progetto**: Includes two circular progress indicators: 'Schedule Performance Index (SPI)' with a value of 0.95 (green) and 'Cost Performance Index (CPI)' with a value of 0.78 (red). A legend indicates: ● < 0.8 Criticità ● 0.8 - 0.9 Attenzione ● 0.9 - 1.1 In target
- Informazioni Rapide**: Lists project details: Avvio progetto: 2024-12-01, Completamento: 2025-03-21, Durata: 4 months, Categoria: IT Infrastructure, Mercato: Banking, Budget: 1M - 5M, Dimensione team: 1 - 5.
- Dettagli Tecnici**: Lists Stack tecnologico: Front end: Server pages PHP 8.2 + Bootstrap + React, Pattern architettonico: Model-view-controller.
- Contesto metodologico e normativo**: Lists Framework normativi: GDPR, Approccio di gestione: Ibrido, Framework metodologico: Scrum, Modello di delivery: Delivery Fase per Fase.

...puoi gestire il Project Charter e generarlo in formato PDF



The screenshot displays the ProjectOS software interface, specifically the Project Charter management screen. The left sidebar shows navigation options: Home, Reports, KB Progetti, Gestione Progetto (selected), Project Charter (selected), and Gestione Rischi. The main content area is titled "Project Charter - Sviluppo applicazione Progettualitalia di supporto al Project Management". It shows a "Stato Charter: Draft" status with a "Torna a scheda progetto" link. A "Genera PDF" button is in the top right. The content is organized into sections: A. Info Generali Charter, B. Obiettivi di Progetto, C. Vincoli e Assunzioni, D. Ambito di Progetto (Scope), E. Milestone, and F. Ruoli e Responsabilità. The "Project Charter" section contains general information like Versione: 1.0, Preparato da: Marco, and Data preparazione: 11/12/2024. The "Modulo software 1" section includes a description and two bullet points: "Il modulo software 1 può essere usato solo dalle persone bionde e con gli occhi azzurri" and "Il modulo software 1 non può essere usato dai pigmei test". The "Requisiti Non Funzionali" section has a "Modifica" button. The "Performance" section has a "Nuovo Obiettivo" button. The "Regulatori" section has a "Nuovo Vincolo/Assunzione" button. The "Security" section has a "Modifica" button. The "Esclusioni Esplicite" section has a "Nuovo Deliverable" button. The "Requisiti" section has a "Nuovo Requisito" button. The "Esclusioni" section has a "Nuova Esclusione" button. The "Ruoli" section has a "Nuovo Ruolo" button. The footer of the main content area shows page numbers 1/2 and 2/2.

...puoi gestire i rischi di Progetto (dashboard)...

Dashboard Rischi - Realizzazione nuovo manuale di Project Management

Marco Caressa

Azioni

Totale Rischi 6 **Minacce** 4 **Opportunità** 2 **Da Valutare** 2

Heat Map Minacce

	IMPATTO				
	TRASCURABILE	BASSO	MODERATO	SIGNIFICATIVO	GLOBALE
FREQUENTI	0	0	0	0	0
PROBABILI	0	0	0	1	0
OCCASIONALI	0	0	0	0	0
REMOTE	1	0	0	0	0
IMPROBABILI	0	0	0	0	0

Heat Map Opportunità

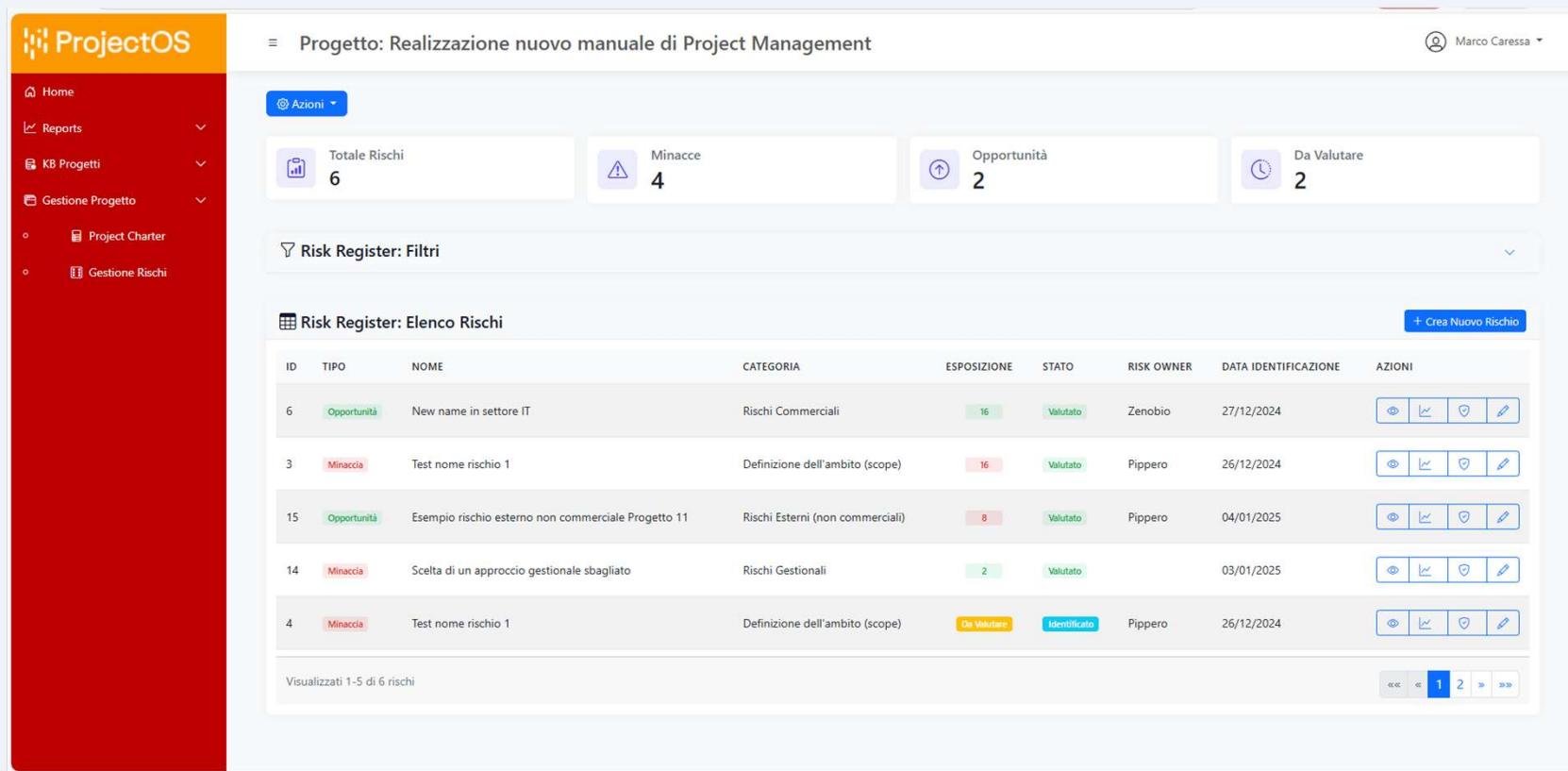
	IMPATTO				
	TRASCURABILE	BASSO	MODERATO	SIGNIFICATIVO	GLOBALE
FREQUENTI	0	0	0	0	0
PROBABILI	0	1	0	1	0
OCCASIONALI	0	0	0	0	0
REMOTE	0	0	0	0	0
IMPROBABILI	0	0	0	0	0

Top 10 Rischi per Esposizione

NOME RISCHIO	TIPO	CATEGORIA	ESPOSIZIONE	ULTIMO AGGIORNAMENTO	AZIONI
New name in settore IT	Opportunità	Rischi Commerciali	16	22/01/2025	
Test nome rischio 1	Minaccia	Definizione dell'ambito (scope)	16	07/04/2025	
Esempio rischio esterno non commerciale Progetto 11	Opportunità	Rischi Esteri (non commerciali)	8	04/01/2025	
Scelta di un approccio gestionale sbagliato	Minaccia	Rischi Gestionali	2	27/03/2025	

Distribuzione per Tipo di Impatto

...alimentare un Risk Register...



The screenshot shows the ProjectOS interface for managing a project titled "Realizzazione nuovo manuale di Project Management". The left sidebar includes "Home", "Reports", "KB Progetti", and "Gestione Progetto" sections, with "Gestione Rischi" selected. The main area displays a summary of risks: Totale Rischi (6), Minacce (4), Opportunità (2), and Da Valutare (2). Below this is the "Risk Register: Elenco Rischi" table:

ID	TIPO	NOME	CATEGORIA	ESPOSIZIONE	STATO	RISK OWNER	DATA IDENTIFICAZIONE	AZIONI
6	Opportunità	New name in settore IT	Rischi Commerciali	16	Valutato	Zenobio	27/12/2024	
3	Minaccia	Test nome rischio 1	Definizione dell'ambito (scope)	16	Valutato	Pippero	26/12/2024	
15	Opportunità	Esempio rischio esterno non commerciale Progetto 11	Rischi Esterni (non commerciali)	8	Valutato	Pippero	04/01/2025	
14	Minaccia	Scelta di un approccio gestionale sbagliato	Rischi Gestionali	2	Valutato		03/01/2025	
4	Minaccia	Test nome rischio 1	Definizione dell'ambito (scope)	Da Valutare	Identificato	Pippero	26/12/2024	

Visualizzati 1-5 di 6 rischi

...creare/modificare rischi nel Register...

ProjectOS

Home Reports KB Progetti Gestionale Progetto Project Charter Gestione Rischi

Azioni ▾

Nuovo Rischio per: Realizzazione nuovo manuale di Project Management Marco Caressa ▾

Tipologia Rischio

Tipo Rischio (obbligatorio) * □ Minaccia □ Opportunità CATEGORIA Rischi Gestionali

Dettagli Rischio

Nome Rischio (obbligatorio) * Poca chiarezza nell'esposizione Data Identificazione Rischio (obbligatorio) * 11/06/2025

Cause Argomenti molto tecnici

Descrizione Il testo del manuale potrebbe risultare poco fluido

Conseguenze L'utente potrebbe rimanere insoddisfatto

Cause o concause fattuali (già presenti e in atto) che determinano l'evento di rischio... Descrizione generale dell'evento di rischio... Descrizione generale dell'impatto all'eventuale verificarsi del rischio (potranno essere specificate meglio in sede di assessment...)

Trigger e Gestione

Evento Trigger Evento Trigger Risk Owner

Eventuale allarme preventivo, specifico e misurabile che segnala il manifestarsi del rischio... Eventuale allarme preventivo, specifico e misurabile che segnala il manifestarsi del rischio... Risk Owner

* Campi obbligatori

X Annulla ✓ Salva Rischio

...visualizzare il cruscotto del rischio...

ProjectOS

Progetto: Realizzazione nuovo manuale di Project Management

Marco Caressa

Rischio: Test nome rischio 1

Evoluzione del Rischio

Esposizione Iniziale Esposizione Attuale



1/22/2025 4/7/2025

Storico Esposizione

Esposizione al Rischio



1/22/2025 4/4/2025 4/5/2025 4/7/2025 4/7/2025

Dettagli Rischio

Stato	Rivisto	Ultimo Aggiornamento	2025-04-07
Owner	Pippero	Esposizione	16
Data Identificazione	2024-12-26	Area Impatto	Costi
		Categoria	Definizione dell'ambito (scope)

Cause

Test cause rischio 1

Conseguenze

Test conseguenze rischio 1

Descrizione

Test descrizione rischio 1

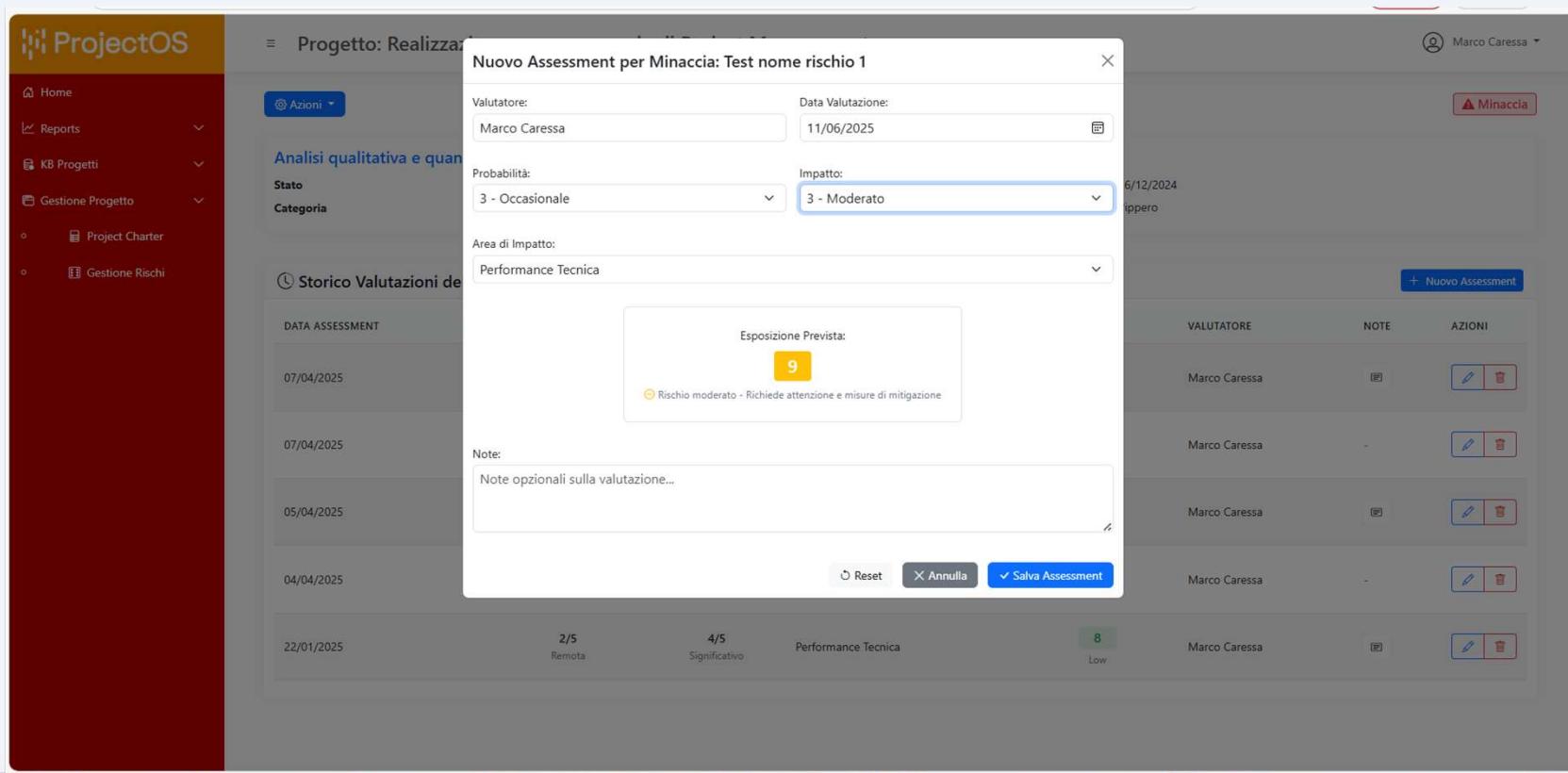
Trigger

Test trigger rischio 1

Azioni di Contrasto

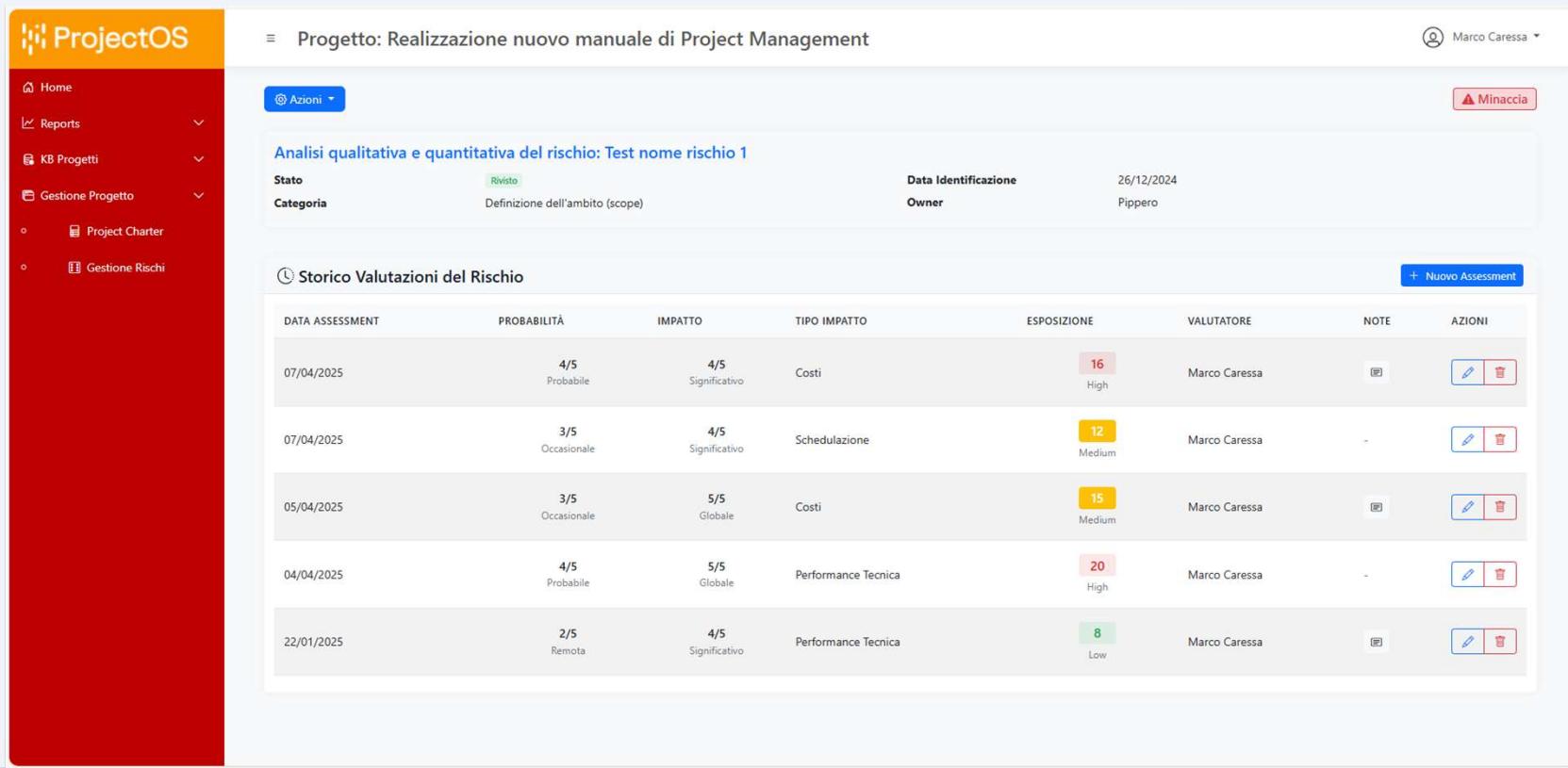
STRATEGIA	AZIONE	STATO	DATA PREVISTA	DATA EFFETTIVA
Nessuna azione di contrasto definita				

...effettuare un assessment del rischio (quali - quantitativo)...



The screenshot shows the ProjectOS software interface. The main window displays a list of risk assessments for a project named "Realizzazione di un nuovo sistema di gestione dei rischi". The list includes columns for VALUTATORE, NOTE, and AZIONI. A modal dialog box is open, titled "Nuovo Assessment per Minaccia: Test nome rischio 1". The dialog contains fields for Valutatore (Marco Caressa), Data Valutazione (11/06/2025), Probabilità (3 - Occasionale), Impatto (3 - Moderato, highlighted in blue), and Area di Impatto (Performance Tecnica). Below these fields is a box showing "Esposizione Prevista: 9" and the note "Rischio moderato - Richiede attenzione e misure di mitigazione". At the bottom of the dialog are buttons for Reset, Annulla, and Salva Assessment (with a checkmark icon).

...conservare uno storico delle valutazioni...



The screenshot shows the ProjectOS software interface. The left sidebar is red and contains the following navigation items:

- Home
- Reports
- KB Progetti
- Gestione Progetto
 - Project Charter
 - Gestione Rischi

The main content area has a white background. At the top, it says "Progetto: Realizzazione nuovo manuale di Project Management" and shows a user profile for "Marco Caressa". There is a "Minaccia" (Threat) icon. Below this, a section titled "Analisi qualitativa e quantitativa del rischio: Test nome rischio 1" is displayed. It includes a table with the following data:

Stato	Rivisto	Categoria	Definizione dell'ambito (scope)	Data Identificazione	Owner	26/12/2024
						Pipero

Below this is a section titled "Storico Valutazioni del Rischio". It contains a table with the following data:

DATA ASSESSMENT	PROBABILITÀ	IMPATTO	TIPO IMPATTO	ESPOSIZIONE	VALUTATORE	NOTE	AZIONI
07/04/2025	4/5 Probabile	4/5 Significativo	Costi	16 High	Marco Caressa		 
07/04/2025	3/5 Occasionale	4/5 Significativo	Schedulazione	12 Medium	Marco Caressa	-	 
05/04/2025	3/5 Occasionale	5/5 Globale	Costi	15 Medium	Marco Caressa		 
04/04/2025	4/5 Probabile	5/5 Globale	Performance Tecnica	20 High	Marco Caressa	-	 
22/01/2025	2/5 Remota	4/5 Significativo	Performance Tecnica	8 Low	Marco Caressa		 

At the top of the "Storico Valutazioni del Rischio" section, there is a button "+ Nuovo Assessment".

In sintesi

- Web application (**PHP 8+ HTML + CSS + Javascript**)
- Framework UI: **Bootstrap 5+**
- DBMS: **MySQL**
- Effort stimato: **55 gg/persona**

**Elapsed stimato (da solo):
tra i 15 e i 18 mesi**

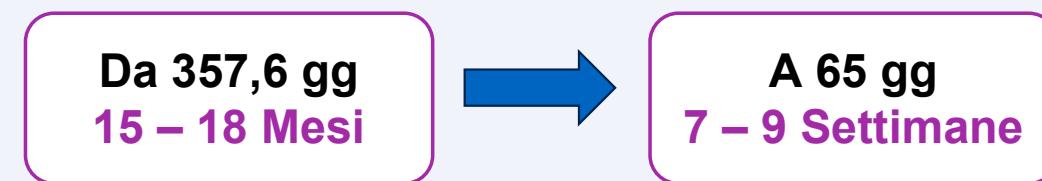
EFFORT Impegno (Work)	55 (gg/persona)
DURATION Durata teorica (Lead time)	55 (se non avessi avuto altro da fare)
ELAPSED TIME Durata fisica (Calendar)	$55 * 6,5 =$ 357,5 giorni (dedicandomi tra le 6 e le 8 ore a Settimana)

Allora ho ragionato così

Di 55 giorni / persona complessivi...

- 5 gg di un ipotetico Project Manager (io)
- 15 gg di analisti e architetti (2 gg di mia supervisione)
- 35 gg di sviluppatori e tester (3 gg di mia supervisione)

**Se avessi avuto un team di analisti, architetti, sviluppatori e tester
il mio coinvolgimento sarebbe sceso così:**



In realtà, il team ce
lo avevo già.

La domanda è: ero
all'altezza di
guidarlo?



Who am I?

Doppia competenza

Tecnica + Manageriale = Il superpotere per questo esperimento



Competenza Tecnica

- Developer → Architect → Software Engineer

Competenza Manageriale

- Team Leader → Scrum Master
- Product Owner → Project Manager

Perché questo esperimento? (Ogni progetto ha il suo why...)

1. Può l'AI ricoprire ruoli specializzati?

Non solo assistente, ma vero membro del team

2. Come cambia il ruolo del PM?

Orchestratore, validatore, o entrambi?

3. Cosa significa validare l'output AI?

Quali competenze servono?

Il mio era provare a rispondere a queste domande

Il Team - Overview

PM (IO)

Umano

Analista Funzionale



Progettista Tecnico



UI/UX Expert



Developer 1



Developer 2



Workflow macchina - macchina

Analista Funzionale → Progettista Tecnico → UI/UX
Designer → Developers

PM al centro

Valida OGNI passaggio

L'output di A diventa input di B solo dopo validazione

Attenzione ad un particolare non irrilevante...

L'output di A diventa input di B solo dopo validazione

L'output di A diventa input di B solo dopo validazione

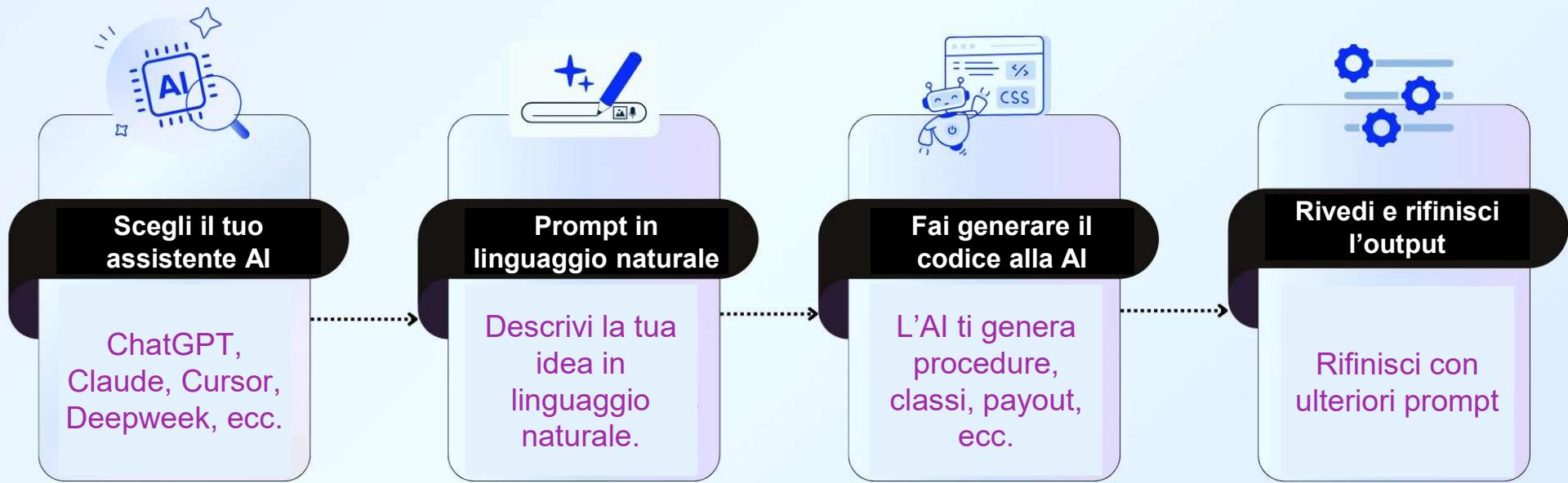
L'output di A diventa input di B solo dopo validazione

L'output di A diventa input di B solo dopo validazione

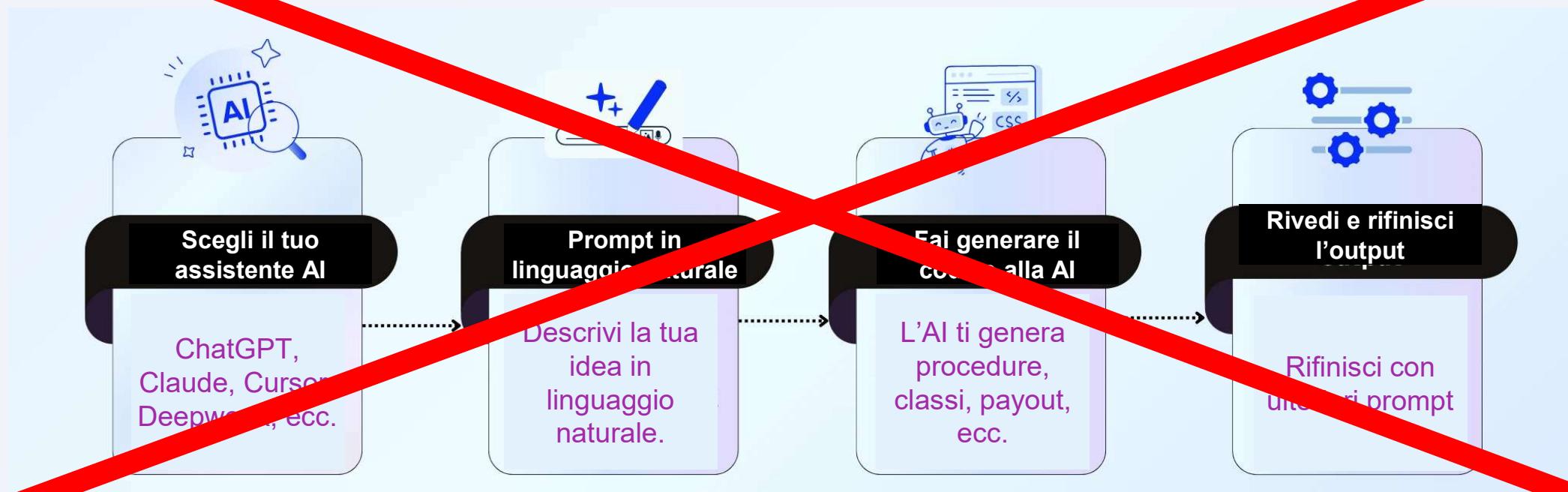
L'output di A diventa input di B solo dopo validazione

L'output di A diventa input di B **solo dopo validazione !!!**

Cos'è il Vibe Coding?



NO VIBE CODING (In questo esperimento)





Esempio user story e direttive

User Story

Come Project Manager

Voglio vedere progetti simili o correlati a quello che sto visualizzando

In modo da apprendere dalle esperienze precedenti e applicare lesson learned

Obiettivo

Implementare un sistema di raccomandazione che suggerisca automaticamente progetti correlati basandosi su un algoritmo di similarità multi-dimensionale, visualizzando i risultati nella pagina di dettaglio del progetto.

Valore di business

- Facilitare il knowledge sharing tra project manager
- Ridurre i rischi attraverso l'apprendimento da progetti simili
- Migliorare la qualità della pianificazione grazie a benchmark storici
- Aumentare l'engagement con la knowledge base

Esempio analisi funzionale

Analista Funzionale



Claude Sonnet 4.5

RF-001: Calcolo similarità progetti

Il sistema DEVE calcolare un punteggio di similarità tra il progetto corrente e tutti gli altri progetti nel database, basandosi sui seguenti criteri ponderati:

Criterio	Peso	Descrizione
Settore	25%	Stesso settore/industria di riferimento
Tipo di progetto	20%	Categoria progetto (es. IT, infrastruttura, marketing)
Dimensione budget	15%	Fascia di budget simile
Durata	10%	Durata temporale comparabile
Rischi comuni	15%	Presenza di categorie di rischio sovrapposte
Tecnologie/Tag	10%	Tag e tecnologie in comune
Stakeholder	5%	Stakeholder o sponsor in comune

RF-002: Visualizzazione risultati

Il sistema DEVE visualizzare:

- **Minimo 5 progetti correlati** (se disponibili nel database)
- **Massimo 10 progetti correlati** per evitare information overload
- I progetti devono essere ordinati per punteggio di similarità decrescente

.....

RNF-001: Performance

- Il calcolo della similarità DEVE completarsi in < 500ms per database fino a 10.000 progetti
- La visualizzazione della sezione DEVE caricarsi in < 200ms (dati pre-calcolati)
- Il sistema DEVE usare caching per evitare ricalcoli inutili

RNF-002: Scalabilità

- L'algoritmo DEVE scalare linearmente fino a 50.000 progetti
- Per database > 50.000 progetti, implementare indicizzazione vettoriale (es. FAISS, Elasticsearch)

Esempio progettazione tecnica

Progettista Tecnico



4. Algoritmo di Similarità - Specifiche Dettagliate

4.1 Formula generale

$$\text{Similarity_Score} = \sum (\text{Weight}_i \times \text{Feature_Similarity}_i)$$

dove:

- Weight_i = peso del criterio i (vedi tabella RF-001)
- $\text{Feature_Similarity}_i$ = punteggio 0-1 per il criterio i

4.2.3 Dimensione budget (Weight = 0.15)

```
def budget_similarity(project_a, project_b):  
    """  
    Usa una funzione gaussiana per decadimento morbido.  
    """  
    if project_a.budget is None or project_b.budget is None:  
        return 0.0  
  
    ratio = min(project_a.budget, project_b.budget) / max(project_a.budget,  
project_b.budget)  
  
    # Gaussian decay: progetti con budget simile ±20% hanno alta similarità  
    similarity = exp(-((1 - ratio) ** 2) / (2 * 0.2 ** 2))  
  
    return similarity
```

Esempio UX/UI design

UX/UI Designer

 Claude Sonnet 4.5

 Progetti Correlati [?]
Progetti simili che potrebbero esserti utili

 Digital Transformation Retail Chain 87%
 Completato con successo • Retail

 Correlazioni principali:
• Stesso settore: Retail
• Rischi comuni: tecnologici, organizzativi
• Budget comparabile: €450K vs €500K

[Visualizza progetto →] [ Aggiungi preferiti]

 E-commerce Platform Modernization 73%
 In corso • E-commerce
... (card simile)

[Mostra altri progetti correlati (3 nascosti)]

Esempio scrittura codice

Developer
CLAUDE
CODE

Developer
 **deepseek**

```
def calculate_similarity(project_a, project_b):
    """
    Calcola il punteggio totale di similarità tra due progetti.
    Ritorna un valore tra 0 e 1 (convertibile in percentuale).
    """
    weights = {
        'sector': 0.25,
        'type': 0.20,
        'budget': 0.15,
        'duration': 0.10,
        'risks': 0.15,
        'tags': 0.10,
        'stakeholders': 0.05
    }

    scores = {
        'sector': sector_similarity(project_a, project_b),
        'type': project_type_similarity(project_a, project_b),
        'budget': budget_similarity(project_a, project_b),
        'duration': duration_similarity(project_a, project_b),
        'risks': risk_similarity(project_a, project_b),
        'tags': tag_similarity(project_a, project_b),
        'stakeholders': stakeholder_similarity(project_a, project_b)
    }

    # Weighted sum
    total_score = sum(weights[key] * scores[key] for key in weights)

    # Metadata per spiegazione
    explanation = sorted(scores.items(), key=lambda x: x[1], reverse=True)[:3]

    return {
        'score': total_score,
        'explanation': explanation,
        'details': scores
    }
```

Il mio ruolo – Le 3 dimensioni...

PM Classico

- Obiettivi
- Timeline
- Priorità
- Deliverable

OrCHEstratore

- Output A → Input B
- Gestione dipendenze
- Sincronizzazione
- Knowledge base

Validatore Tecnico

- Verifica coerenza
- Code review
- Test funzionali
- Decisioni finali

Le sfide reali

Comunicazione Asimmetrica

Le AI non negoziano. Io traduco tutto. Zero soft skills.

Validazione Continua

Errori sottili. Allucinazioni tecniche. Context drift.

Qualità Variabile

Media molto alta, ma picchi e valli imprevedibili.

Come cambia il Project Manager

PM Tradizionale

- Gestione persone
- Soft skills dominanti
- Coordinamento umano



PM del Futuro

- Architetto di processi
- Competenza tecnica obbligatoria
- Validatore + Orchestratore

Cosa cambia il Vibe Managing?

L'AI produce artefatti corretti. Ma **corretti sintatticamente** non significa **corretti strategicamente**, come un requisito ben scritto che però risolve il problema sbagliato.

Il mio valore non è nell'approvare. È nel riconoscere queste differenze. E questo richiede anni di esperienza che – al momento – l'AI non può replicare.

Oltre lo sviluppo software: dove funziona il Vibe Managing

Validabilità umana

Alta

Sotto-utilizzato
Creatività pura (arte, narrativa)
Strategia di alto livello → Umano
valida bene, ma AI non produce
abbastanza valore

Sweet pot del Vibe Managing
Sviluppo software
Analisi dati e reportistica
Progettazione tecnica
Legal drafting

Bassa

Non Applicable
Relazioni interpersonali
Negoziazioni complesse
Leadership in crisi

Pericoloso
Diagnosi mediche
Valutazioni finanziarie
critiche → AI produce bene,
ma umano non può validare
facilmente

Bassa

Alta

Producibilità AI

il Vibe Managing si applica
ovunque ci siano **knowledge
projects**; progetti che
producono artefatti
immateriali che richiedono
expertise:
Ma attenzione: funziona solo
dove l'umano può **validare
efficacemente**. Serve
competenza di dominio
profonda.

Il futuro è ibrido...

il Vibe Managing si applica ovunque ci siano **knowledge projects**; progetti che producono artefatti immateriali che richiedono expertise:

- Business analysis → AI produce, business analyst valida
- Legal drafting → AI genera bozze, lawyer valida
- Research synthesis → AI aggrega, ricercatore valida

Ma attenzione: funziona solo dove l'umano può **validare efficacemente**. Serve competenza di dominio profonda.

Non è automazione. È amplificazione guidata dall'expertise

Il Team Virtuale del futuro è già qui

Cosa fare lunedì mattina:

- Assegna un task tecnico a un'AI
- Valida l'output come faresti con un junior
- Nota dove serve il TUO giudizio umano

Il PM che non comprende l'AI è il PM del passato.

Grazie per l'attenzione!



presenta:

PMexpo

Roma, 14 novembre 2025